



WORLD BANK GROUP

Public Disclosure Authorized

Public Disclosure Authorized

Public Disclosure Authorized

Public Disclosure Authorized



RELATÓRIU EKONÓMIKU TIMOR-LESTE

Husi Rekursu ba Rezultadu:
Transforma Gastu Públiku ba
Kreximentu Aas

Janeiru 2025

Sumáriu

Timor-Leste hasoru momentu definitivu ida iha ninia jornada ekonómiku. Enkuantu nasaun buka atu halo tranzisaun husi dependénsia petrolíferu ba ekonomia ida ne'ebé diversu no reziliente liután, risku sira labele aas liu. Fundu Petrolíferu, liña salva-vida ida ne'ebé sustenta ona porsaun boot husi orsamentu estadu, iha risku deplesaun iha tinan 2035, bazeia ba estimativa foin lalais ne'e husi Ministériu Finansas, anaunserke bainhira iha reforma urjente. Objetivu nasionál sira ne'ebé ambisiozu—hanesan adezaun ba ASEAN ne'ebé sei mai—reflete nasaun nia aspirasaun sira atu integra globalmente no habelar nia orizonte kreximentu nian. Maibé, oportunidade sira-ne'e hetan todan tanba dezafiu fiskál sira ne'ebé significativu. Espesifikamente liu, espansaun orsamentu estadu nian ne'ebé hamosu preokupasaun sira kona-ba sustentabilidade fiskál no efisiénsia husi despeza públiku sira. Pergunta klaru: *oinsá mak Timor-Leste bele gasta di'ak liután hodi fó forsa ba kreximentu sustentável bainhira ita prezerva hela estabilidade fiskál?*

1. Dezenvolvimentu Atual sira: Vizaun ida kona-ba Rekuperasaun iha Dezafiu Sira-nia Leet

Kresimentu ekonómiku globál estabiliza iha pursentu 2,6 iha 2024, ho rejiaun Ázia Leste no Pasífiku (EAP) ne'ebé maka ultrapasa média globál maski iha dezaselersaun iha Xina. Ekonomia avansadu sira aumenta ho modestu ho pursentu 1.5, enkuantu merkadu emerjente sira aumenta ho pursentu 3.3, tanba demanda doméstika ne'ebé maka'as. Iha rejiaun EAP nia laran, kreximentu tun ba pursentu 4.8 tanba dezempeñu ne'ebé fraku liu iha Xina. La inklui Xina, kreximentu rejionál maka'as ho pursentu 4.7, ne'ebé hetan apoiu husi recuperasaun iha komérsiu, konsumu no turizmu. Maski nune'e, kreximentu rejionál seidak filá fali ba nivel sira antes pandemia, ne'ebé tau importánsia ba dezafiu sira recuperasaun nian ne'ebé la'o hela.

Ba Timor-Leste, tinan 2024 hanesan tinan espansaun ekonómika ne'ebé motiva husi dezempeñu maka'as iha setór servisu. Chegada internasionál (ema mai husi raí liur) aumenta pursentu 23 kompara ho tinan anteriór, ne'ebé reflete konfiansa foun iha períodu pós-pandemia no kontribui ba espansaun servisu sira hanesan ospitalidade no retallu. Kresimentu iha telekomunikasaun no transporte hametin liután ekonomia, enkuantu ezekusaun orsamentál hadi'a relativamente ba 2023. Maski investimentu públiku kontinua apoia kreximentu ekonómiku ba tempu badak, iha razaun sira atu kuidadu ho dezenvolvimentu ida-ne'e tanba nivel aas investimentu públiku nian no preokupasaun sira kona-ba ninia efikásia hanesan diskute iha Foku Espesiál relatóriu ida-ne'e nian.

Maibé, obstáculos significativu sira sei iha. Estagnasaun ekonómika jerál persiste, ho kresimentu ekonómiku médiu anuál ho de'it pursentu 1 dezde 2014, ne'ebé maka hetan todan husi dependénsia liu ba reseita petrolíferu sira no setór privadu ne'ebé ladún dezenvolve. Setór públiku domina merkadu traballu, emprega pursentu 77 husi traballadór sira ne'ebé hetan saláriu, ne'ebé hapara dezenvolvimentu setór privadu no kriasaun empregu. Abilidade ne'ebé la hanesan difíkulta liután diversifikasaun ekonómika, ho traballadór sira ne'ebé edukadu ho di'ak ne'ebé konsentra iha knaar governu nian, hodi husik setór privadu laiha rekursu.

Inflasaun tun maibé inflasaun ai-han nian aas nafatin. Dolar Amerikanu ne'ebé maka'as liu mak modera inflasaun iha setór naun-alimentár, maibé produsaun agríkola lokál luta atu hatán ba demanda, ne'ebé maka sai aat liután tanba kondisaun klima ne'ebé maka ladún di'ak hanesan El Niño. Medida sira estabilizasaun presu governu nian ajuda mitiga efeitu balu, maibé kestaun estruturál sira iha produsaun ai-han nian seidak rezolve.

Konta esterna sira sai aat tanba défisit komersiál aumenta maka'as. Diminuisaun porsentu 33 iha esportasaun petróleu, tanba plataforma gás Bayu-Undan nian ne'ebé besik atu mamuk, no esportasaun kafé ne'ebé tun mós hamenus baze esportasaun nasaun nian. Iha tempu hanesan, taxa kambiál ne'ebé maka'as aumenta liután eziyénsia importaun nian, hodi aumenta dependénsia ba sasán estranjeiru sira. To'o meadu 2024, défisit konta atual nian atinji USD millaun 62.1 ka pursentu 8.6 husi PIB.

Ezekusaun orsamentu hadi'a iha 2024, maibé kobransa reseita doméstika kalkula katak tun. Governu gasta ona pursentu 56 husi nia orsamentu anuál iha trimestre datoluk—aumenta pontu persentajen 5 husi tinan anteriór. Área xave sira hanesan apoiu sosiál no despeza kapitál hetan progresu barak liu, ne'ebé refleto esforsu sira atu hatán ba ezijénsia sira ne'ebé aumenta. Maibé, kobransa reseita doméstika tun pursentu 5 iha 2024 ba períodu hanesan, tanba problema husi medida fiskál oioin. Défisit fiskál maka 42 no 48 pursentu husi PIB iha 2023 no 2024 respetivamente.

Balansu Fundu Petrolíferu nian estavel nafatin maibé hatudu sinál presaun. To'o Setembru 2024, fundu ne'e hamutuk USD 18.9 billoens, maizumenus dala 10.5 husi PIB 2023 Timor-Leste nian. Maibé, totál ativu (assets) sira aumenta de'it ho pursentu 2.2 kompara ho tinan ida liubá, ho influénsia líkidu sira iha T2 ne'ebé tun maka'as ho pursentu 95, liuliu tanba produsaun ne'ebé redús iha Bayu-Undan no levantamentu orsamentál sira ne'ebé aas liu. Retornu investimentu nian mós tun, ho T2 ne'ebé fó retornu ida ho de'it pursentu 1.2 kompara ho pursentu 5.9 iha T4 2023. Levantamentu sira ne'ebé kontinua no retornu investimentu mínimu sira estraga liután Fundu nia sustentabilidade, hodi hamosu preokupasaun substansiál sira kona-ba ninia kapasidade atu apoia nesiedade fiskál sira iha futuru.

2. Perspetiva no Risku sira: Rekuperasaun ho Risku

Perspetiva ekonómika hatudu rekuperasaun ne'ebé kontinua maibé frajil. Kresimentu projeta atu iha média pursentu 3.5 durante 2025-2026, ne'ebé hetan apoiu husi projetu infraestrutura sira hanesan dezvoltamentu estrada nian. Konkluziun ne'ebé antisipa husi negosiasaun sira ba kampu gás offshore Greater Sunrise ho Austrália iha 2025 bele hasa'e liután prospektu ekonómika sira. Turizmu, osan ne'ebé haruka, no ekonomia dijitál ne'ebé buras, ne'ebé suporta husi instalasaun kabu fibra-ótika, mós pruntu atu kontribui ba kresimentu. Maibé, baze esportasaun ne'ebé kloot, ne'ebé depende liuliu ba kafé, no dependénsia aas ba importasaun limita espansaun setór naun-petrolíferu.

Iha espetativa ba inflasaun atu tun, maibé risku esternu sira hamosu dezafiu sira. Tuir projesaun, inflasaun atu tun ba pursentu 3.3 iha 2024 no média pursentu 2.5 durante 2025-2026. Maski nune'e, risku esternu sira, hanesan interupsaun sira relasiona ho klima no volatilidade folin merkadoria global, liu-liu ba foos, bele aumenta instabilidade folin nian. Timor-Leste nia dependénsia ba importasaun no nia utilizaun dolar amerikanu limita nia abilidade atu maneja inflasaun liuhusi política monetária, subliña nesiedade ba estratégia jestaun risku esternu ne'ebé forte no papél ida ne'ebé forte liu ba política fiskál.

Dezafiu fiskál persiste, ho dependénsia maka'as ba Fundu Petrolíferu. Despeza pública sei ultrapasa reseita doméstika iha 2025, ho Fundu Petrolíferu ne'ebé hein atu finansia pursentu 73 husi gastu governu nian. Défisit fiskál projeta atu atinji pursentu 57 husi PIB iha 2025., subliña insustentabilidade husi prátika fiskál atuál sira. Reforma urjente sira presiza atu diversifika fonte reseita sira no hamenus padraun gastu sira ne'ebé la sustentável.

Risku sira ne'ebé signifikativu bele estraga kresimentu no estabilidade fiskál. Mudansa klimatika no eventu klimatika estremo sira, liu-liu liga ba El Niño, ameasa produsaun agrikola no seguransa ai-han. Tensaun jeopolítica sira bele perturba merkadu komérsiu no enerjia nian, hodi aumenta vulnerabilidade sira. Iha rai-laran, prestasaun servisu públiku ne'ebé fraku, investimentu ki'ik iha edukasaun no saúde, no inefisiénsia sira iha projetu infraestrutura sira bele hapara kresimentu setór privadu no atraza esforsu sira diversifikasaun ekonómika nian.

Hadi'a efisiénsia investimentu públiku no jestaun fiskál maka krusiál. Atu sustenta kresimentu, Timor-Leste tenke hasa'e ezekusaun orsamentu no garante investimentu infraestrutura fó benefisiu ba tempu naruk. Fó prioridade ba efisiénsia iha gastu públiku, liuliu iha transporte no infraestrutura dijitál, sei hamenus kustu ba setór privadu no haburas kompetitividade. La ho reforma sira ne'e, deplesaun Fundu Petrolíferu bele fó perigu ba kresimentu iha futuru, hodi subliña urjénsia ba hadi'a jestaun fiskál no rekursu.

3. Foku Espesiál: Halo Despeza Públika Hasa'e Kreximentu

Dalan Fiskál Timor-Leste nian ne'ebé La Sustentavel: Gastu Aas, Retornu Ki'ik

Timor-Leste gasta dólar ualu ba dólar ida-idak ne'ebé nia halibur, ne'ebé klasifika entre sira ne'ebé aas liu iha mundu tomak iha despeza governu nian hanesan proporsau ida husi PIB. Despeza pública iha média besik pursentu 85 husi PIB entre 2013 no 2023. Despeza ne'ebé aas tebes ne'e, hamutuk ho kobransa reseita doméstika ne'ebé ki'ik—konsistentemente menus husi pursentu 12 husi PIB—tau ona presau boot ba Fundu Petrolíferu. Violasaun beibeik ba regra Rendimentu Sustentável Estimadu (RSE), ne'ebé dezeña atu limita levantamentu anuál sira no prezerva Fundu nia durabilidade, destaka risku fiskál sira ne'ebé aumenta no nesesidade urjente ba jestaun fiskál ne'ebé di'ak liu. Aleinde ne'e, projetasaun ba esgotamentu ka deplesaun Fundu Petrolíferu nian iha 2035 bazeia ba estimativa MF nian foin lalais ne'e, ne'ebé aumenta tan ho dezvoltamentu inserteza husi rezerva adisionál sira hanesan Greater Sunrise, hamosu amezaa significativu ida ba estabilidade fiskál. Laiha reforma imediata, Timor-Leste sei eziye ajustamentu fiskál ida ne'ebé maka'as, ne'ebé potencialmente fó perigu ba prestasaun servisu públiku esensiál sira no koezaun sosiál.

Nivel aas husi gastu governu nian la konsege tradús ba kreximentu ekonómiku aas ne'ebé sustentável no hadi'ak padraun moris nian. Entre 2011 no 2023, kreximentu PIB iha média pursentu 1.3 de'it tinantan—ki'ik liu pursentu 4 ka liu ne'ebé haree iha nasaun sira ho esforsu fiskál ne'ebé hanesan. Tuir Peskiza Padraun Moris 2014 redusaun pobreza estagnadu (laiha mudansa) ona, ho kuaze pursentu 42 hosi populasau moris iha liña pobreza nasional nia okos. Falta progresu ida-ne'e hatudu inefisiénsia sira ne'ebé klean iha gastu públiku no desligamentu entre gastu no rezultadu sira.

Timor-Leste ninia estratéjia fiskál hasoru dezafiu tolu ne'ebé interligadu: dixiplina fiskál ne'ebé fraku, alokasaun rekursu ne'ebé la efisiente, no impedimentu operasionál iha jestaun finansas pública. Kestaun hirak ne'e rezulta ona iha multiplikadór fiskál menus ho estimasaun iha de'it 0.1-0.2, tun liu husi 0.5 to'o 1.4 ba nasaun sira ho rendimentu ki'ik ne'ebé hanesan. Ida ne'e signifika katak impaktu ekonómiku husi despeza governu nian sei limitadu. Ba dollar ida-idak ne'ebé governu gasta ne'e aumenta uitoan loos ba nasaun ninia kreximentu ekonómiku. Desligamentu ida ne'e la'ós de'it oportunidade ida ne'ebé lakon – maibé, ida ne'e dezafiu kritiku ida; tanba ida ne'e fó sai inefisiénsia iha alokasaun no ezekusaun husi fundu públiku nian, no mós tanba dezafiu estrutural sira ne'ebé limita ekonomia ne'ebé responsivu ba estímulo fiskál nian.

Laiha balansu ne'ebé significativu iha kompozisaun despeza nian mak aumenta liután preokupasaun sira sustentabilidade fiskál nian. Despeza rekorrente, domina husi vensimentu, subsidiu sira, no transferénsia sosiál mak hanesan seguransa sosiál no benefísiu veteranu sira nian, mak sempre aas liu porsentu 60 husi PIB. Alokasaun boot ne'e husik hela espasu fiskál limitadu ba investimentu kapitál, ne'ebé kritiku tebes ba dezvoltamentu infraestrutura tempu naruk nian, edukasaun, no hadi'a tratamentu saúde. Knar governu nian nu'udar empregadór boot liu mak hatodan despeza salariál, enkuantu kustu transferénsia ne'ebé sa'e ba bebeik mak estabese inefisiénsia iha alokasaun rekursu. Maski ho despeza kapitál ne'ebé aas tuir padraun internasionál nian, maibé sei sofre nafatin husi atrazu, inefisiénsia, no falta atensaun ba projetu sira ho impaktu aas. Dominasaun husi despeza rekorrente ne'ebé aas hafraku tiha impaktu potencial husi investimentu kapitál, hodi limita Timor-Leste nia abilidade atu rezolve prioridade kreximentu sira ba tempu naruk nian.

Investimentu públiku sira ne'ebé aas hafraku tiha ho atrazu sira, kustu aas liu, no manutensaun ne'ebé la adekuadu. Porsaun significativu husi despeza kapitál mak aloka ona ba patrimóniu infraestrutura sira mak hanesan estrada, ponte no edifísiu públiku sira. Maski nune'e, atrazu iha ezekusaun projetu, kustu aas liu, no manutensaun ne'ebé la suficiente mak estraga sira-nia abilidade atu kontribui ba kreximentu ekonómiku ho significativu. Manutensaun estrada ladi'ak, porezemplu, patrimóniu sira aat lais loos, kustu sira sa'e no redús asesibilidade ba comunidade no negósio sira. Jestaun projetu fraku no kapasidade Tékniku limitadu iha ministériu sira mak halo piór liután problema hirak ne'e. Multiplikadór tempu naruk nian husi despeza kapitál

ba infraestrutura,¹ liu-liu estrada sira, ninia estimasaun mak iha de'it 0.10, ne'ebé refleto ninia kontribuisaun ekonómiku ne'ebé limitadu. Ho Pontuasaun Velocidade Média IMF² nian menus husi 40, Timor-Leste globalmente klasifikadu ho kualidade estrada menus liu, lakon dook liu ho nasaun viziñu sira seluk iha rejiaun ne'e.

Hanesan mós, despeza ne'ebé signifikativu ba kapitál umanu seidauk atinji melloramentu ne'ebé antesipa, ho rezultadu edukasaun no saúde ne'ebé lakon dook husi nasaun sira seluk iha rejiaun ne'e. Taxa literasia estagnante nafatin iha porsentu 68, menus liu husi taxa média rejional nian iha porsentu 84, no despeza edukasaun ne'ebé aumenta mós falla atu hadi'a rezultadu aprendizajen nian. Indikadór sira saúde nian mós iha preokupasaun ne'ebé hanesan; espetativa moris nafatin iha tinan/idade 69.1, dook liu Vietname nian (tinan/idade 74.6) no taxa média EAP nian mak tinan/idade 76.2. Mortalidade labarik nafatin aas ho número 41 kada labarik 1,000 ne'ebé moris kompara ho 18.1 iha Indonézia no 16.2 iha Vietname. Malnutrisaun persisti nafatin, Timor-Leste ho taxa raes badak ne'ebé aas liu iha rejiaun ne'e. Programa protesau sosial iha impaktu ne'ebé limitadu; porezemplu, programa Bolsa da Mãe hamenus ki'ak ho de'it pontu porsentajen 0.9, enkuantu programa veteranu nian, konsume porsentu 5 husi PIB, hamenus ki'ak ho de'it pontu porsentajen 2.6.³ Rezultadu hirak ne'e hatudu katak kustu boot maibé ba impaktu ne'ebé mínimu liu, ho enfaze ba nesesidade atu iha meta ka alvu ne'ebé efisiente no di'ak liután.

Timor-Leste nia aprovizionamentu no sistema jestaun investimentu públiku (PIM) sei sofre husi inefisiénsia ne'ebé kritiku. Regulamentu tuan no prosesu sira ne'ebé fragmentadu mak kria inkonsisténsia sira, ne'ebé hamosu atrazu ba projetu sira no kustu aumenta. Jestaun kontratu ne'ebé fraku no koñesimentu tékniku ne'ebé limitadu haboot liután dezafiu sira ne'e. Laiha ligasaun entre planu aprovizionamentu no orsamentál hafraku ezekeusaun projetu tuir ninia tempu, enkuantu desligamentu entre prioridade estratéjiku sira no avaliasaun viabilidade mak hamosu iniciativa sira ho alvu ne'ebé ladi'ak. Selesaun projetu husi leten-ba-kraik hamenus relevánsia no perspetiva comunidade nian, ne'ebé halakon liután sentidu nu'udar na'in ba projetu no ninia impaktu. Investimentu barak mak atrazu tanba laiha preparasaun ne'ebé sufisiente, enkuantu finansiametu ne'ebé la konsistente durante siklu projetu mak hamosu inefisiénsia hirak ne'e.

Dalan ba Oin: Timor-Leste nia Dalan ba Sustentabilidade Fiskál

Atu asegura sustentabilidade fiskál no reziliénsia ekonómiku, Timor-Leste tenke adopta estratéjia komprensivu ida ne'ebé foka ba pilár tolu: rekolla reseita barak liután, gasta menus, no gasta ho di'ak liu. Maski hadi'a efisiénsia gastu ne'e kritiku dunik, maibé ida ne'e mesak labele rezolve nasaun ninia dezafiu fiskál sira. Despeza públiku, ho porsentu 85 husi PIB, ne'e la sustentavel no boot liu nasaun sira seluk iha rejiaun no estruktural nian. Timor-Leste tenke hamenus gastu to'o nivel ne'ebé ita bele maneja liuhusi halakon despeza sira ne'ebé la efisiente ka ho alvu ne'ebé ladi'ak no aloka fali rekursu sira ba area prioridade sira mak hanesan dezvoltamentu kapitál umanu. Hasa'e mobilizasaun reseita doméstika mós iha importánsia ne'ebé hanesan. Dependénsia ba Fundu Petrolíferu ne'ebé limitadu mós halo Timor-Leste sai vulneravel ba krize fiskál sira no limita ninia abilidade atu finansia servisu esensial sira ho sustentavel. Habelar baze taxa naun-petrolíferu⁴, hadi'a administrasaun taxa, no hametin obediénsia mak importante tebes hodi kria fonte reseita ne'ebé estavel, no diversifikadu. "Gasta ho di'ak liu" presiza prioritizasaun ba kualidade no sustentabilidade, duké kuantidade. Porezemplu, hadi'a efisiénsia iha tratamentu saúde ne'ebé bele hamosu "surplus dupla" ida liuhusi espansaun forsa traballu enkuantu hadi'a mós saúde populausaun nian. Hanesan mós, despeza ho alvu di'ak ba edukasaun, ne'ebé foka ba hanorin efektivu, infraestrutura, no asesu ne'ebé justu, sei bele masimiza impaktu husi redusaun iha orsamentu sira. Atu alkansa kreximentu no dezvoltamentu sustentavel sei presiza orsamentu sira ne'ebé

¹ Capital spending multiplier is calculating the impact of change in Government capital spending on economic growth.

² Mean Speed score is a measure developed by IMF to assess cross-country road quality and accessibility. Higher MS scores indicate better road quality and accessibility, facilitating more efficient movement of people and goods between cities.

³ ADB, *Fiscal Incidence in Timor-Leste: Impact of Taxation and Public Expenditure on Poverty and Equality*, ADB, 2024, accessed January 2025 <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/961366/fiscal-incidence-timor-leste.pdf>

⁴ Non-oil tax is referring to domestic tax revenue collection excluding revenue from Estimated Sustainable Income from Petroleum Fund

ki'ik liu no efetivu, akompaña ho ekonomia deversifikadu, jestaun fiskál ne'ebé forte, no investimentu sira iha kapitál umanu.

9º Governu konstitusionál hahú foti ona etapa sira ba agenda reforma estratéjiku ida atu hadi'a despeza públiku. Ho sinál husi Proposta Orsamentu ba 2025 ho tema “*investimentu sira iha infraestrutura estratéjiku, hametin ekonomia no hadi'a moris di'ak sidadaun sira nian,*” katak Governu hahú ona prosesu reforma ida. Reforma xave sira ne'e inklui introdusaun konjuntu lei aprovizionamentu públiku ida no lei foun ida ba jestaun finanseiru públiku nian. Hirak ne'e sei fornese oportunidade ida atu integra prosesu sira, prioritiza forneseidór lokál sira, no aseleira durasaun tempu projetu. Reforma komplimentár sira iha setór finanseiru, ne'ebé lidera husi Banku Central, ho intensaun atu hadi'a efisiénsia despeza nian no kria kondisaun favoravel ba diversifikasaun ekonómiku, mak hanesan lei tranzasaun ne'ebé seguru no avansa ho utilizaun pagamentu dijitál sira. Etapa inísiu hirak ne'e preziza reforsu bainhira Governu avansa ho ninia agenda reforma nian durante partida daruak husi ninia mandatu.

Bainhira Governu dezenvelope ninia agenda reforma, ne'ebé aliña ho adezaun ba ASEAN (antesipa ba tinan ida ne'e), ne'ebé tenke olistiku no kompriensivu. Reforma balu ne'ebé sujere mak sei hatudu iha tabela iha kraik.

Hadi'a efisiénsia husi despeza públiku nian mak etapa krítiku ida hodi atinji Timor-Leste nia sustentabilidade fiskál, maibé ida ne'e labele hamriik mesak. Abordajen ne'ebé olistiku ne'e krítiku tebes—ida ne'ebé la'ós de'it hasa'e efisiénsia despeza nian, maibé mós redús despeza jerál enkuantu hametin hela kolesaun reseita nian. Alokasaun rekursu ne'ebé efisiente iha setór krítiku sira hanesan infraestrutura, edukasaun, no saúde bele fó retornu ne'ebé signifíkativu. Porezemplu, Timor-Leste gasta porsentu 30–40 hosi PIB barak liu ba servisu jerál no asuntu ekonómiku sira duké nia maluk sira, ne'ebé indika potenciál substansiál ba poupanza. Optimizasaun ba proposta lei saláriu nian maka área seluk ne'ebé pruntu ba reforma. Rasionaliza estrutura sira pesoál nian, implementa avaliasaun sira bazeia ba dezempeñu, no kontrola aumentu saláriu sira bele poupa to'o porsentu 5 hosi PIB. Adisionalmente, reforma sira aprovizionamentu no infraestrutura nian bele hamenus kustu sira to'o porsentu 1.5 hosi PIB liuhosi rezolve inefisiénsia sira, hamenus kustu sira ne'ebé liu, no hadi'a ezelesaun projetu nian. Mezmu redusaun modesta iha gastu públiku bele loke dolar millaun ba millaun, hodi garante estabilidade fiskál no apoia Timor-Leste nia tranzisaun ba ekonomia ida ne'ebé diversifikadu no auto-suficiente.

Timor-Leste hetan grasa ho rekursu sira, liuhusi Fundu Petrolíferu, maibé hirak ne'e seidak hetan impaktu ne'ebé ita preziza atu estimula kreximentu, kria traballu no hametin kapitál umanu. No rekursu hirak ne'e atu besik hotu ona no nune'e oras la'o daudaun ba Timor-Leste atu implementa reforma transformativu sira. Tempu atu halo asaun mak ohin loron!

Tabela Rekomendasaun sira

Objetivu Area Prioridade nian	Asaun Xave sira	Durasaun
Redús gastu públiku no hasa'e reseita naun-impostu nian	- Introdús impostu valór-akresentada (VAT), enkuantu adota medida komplimentár sira atu garante ekuidade. - Hadi'a administrasaun reseita nian liuhusi moderniza sistema taxa no investe iha kapasidade. - Prodús relatóriu regulár sira kona-ba gastu fiskál nian (enkuantu halo planu atu hasai gradualmente). - Hamenus gradualmente défisit fiskál liuhusi kompromisu vinkulativu ba ESI, di'ak liu iha kontestu enkuadramentu fiskál ba médiu prazu nian.	Kurtu-prazu
Hadi'a alokasaun rekursu.	- Hamenus orsamentu ba sasán & servisu sira - Hasa'e selektividade (no transparénsia) husi subvensaun públiku sira. Dezenvelope polítika pagamentu no empregu ne'ebé adekua ba servisu sivíl nian no hadi'a planeamentu rekursu umanu nian.	Kurtu-prazu
Hasa'e rezultadu aprendizajen nian	- Haluan asesu ba edukasaun pre-eskolár ho kualidade hodi hadi'a prontidaun. - Investe iha edukasaun báziku, infraestrutura eskola, programa remedial sira, no iniciativa merenda eskolár sira. - Hasa'e treinamentu manorin nian no insentivu sira dezempeñu nian.	Médiu-prazu
Garante asesu ne'ebé hanesan ba tratamentu saúde	- Hadi'a planeamentu orsamentu saúde no ezekusaun atu hamenus atrazu sira. - Desentraliza governasaun ho knar servisu saúde munisipál nian ne'ebé klaru no supervizaun husi sentral. - Hatán ba dezigualdade rejionál sira iha asesu ba tratamentu saúde liuhusi insentivu ba forsa traballu.	Kurtu-médiu-prazu
Hamenus despeza sira ne'ebé la efisiente	- Hapara gradualmente transferénsia no subsídiu sira ne'ebé implementa durante pandemia no períodu folin ai-han no enerjia ne'ebé aas. - Halo balansu hikas gastu protesauin sosiál nian ba programa sira ne'ebé ho alvu ba ki'ak. - Hadi'a alvu Bolsa da Mãe atu to'o ba uma-kain sira ne'ebé ki'ak liu. - Implementa rejistu sosiál unifikadu no monitorizasaun atu hamenus duplikasaun. - Aliña ho objetivu sira desenvolvimentu kapitál umanu nian (infánsia, nutrisaun, edukasaun).	Kurtu-prazu
Kontrola reforma PIM nian atu otimiza alokasaun rekursu no efisiénsia gastu nian.	- Hametin avaliasaun projetu, selesaun, no prosesu monitorizasaun hodi aliña investimentu ho prioridade nasional sira. - Hadi'a enkuadramentu ba prioritizasaun investimentu públiku ho impaktu aas	Kurtu-médiu Prazu
Garante utilizaun rekursu públiku ne'ebé efisiente no sustentavel	- Adota implementasaun testu lei foun aprovizionamentu nian - Introdús deklarasaun konflitu interesse nian, mekanizmu keixa ne'ebé estruturadu, no monitorizasaun dezempeñu uza KPI. - Hadi'a relatóriu finanseiru no prosesu auditoria sira atu garante fundu públiku bele maneja ho responsabilidade.	Kurtu-médiu Prazu
Aliña gastu fiskál ho objetivu sira sosiál no ekonómiku ne'ebé klaru.	- Implementa orsamentu bazeia ba programa atu aliña gastu ho objetivu sira. - Dezenvelope deklarasaun estratéjia orsamentu ida ba planeamentu fiskál médiu-prazu nian. - Hatuur mekanizmu sira monitorizasaun no avaliasaun iha tempu-reál atu hadi'a dezempeñu.	Kurtu-médiu Prazu

