



Modernising Agriculture:

*Timor-Leste's Most Important
Economic Sector*

Moderniza agrikultura:

*Futuru setor ekonomia
Timor-Leste ne'ebe importante*

Lead Authors:

Brett Inder, Monash University

Paul Voutier, Grow Asia

Key Contributors:

Zannat Ferdous, Arsenio Borromeu, Nick Wolf,
Market Development Facility Timor-Leste Office

Christina Benevides, Timor Surveys

Centre for Development Economics and Sustainability

Research Paper Series on Timor-Leste

RP-TL11



MONASH University

Modernising Agriculture:

*The Future for Timor-Leste's
Most Important Economic Sector*

Moderniza agrikultura:

Futuru setor ekonomia Timor-Leste ne'ebe importante

Lead Authors:

Brett Inder (Monash University) & Paul Voutier (Grow Asia)

Key Contributors:

Zannat Ferdous, Arsenio Borromeu, Nick Wolf, Market Development Facility Timor-Leste Office

Christina Benevides, Timor Surveys

Copies of this report are available via:

Hetan kopia relatoriu ida ne'e liu husi:

Web: www.monashintimor.org/publications

Ph (Timor-Leste): +670 7744 1355 (Christina)

Email: brett.inder@monash.edu

June 2021

Acknowledgement:

This research was supported by funding from the Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT), Commonwealth of Australia. Thanks to many people in Timor-Leste who contributed to our research through your expertise and experiences. Thanks also to translation work.

Short Report - Tetun

Maioria Timor oan ho idade adultu, servisu iha toos hanesan sira nia atividade prinsipal loro-loron no rekursu vida moris ba sira nia familia (sensus, 2015). Relatoriu ida ne'e esplora perguntas importante balu konaba futuru agrikultura iha Timor-Leste.

Parte A karik Agrikultura mak "Lakon Esperansa"?

Ita diskute maka'as katak agrikultura nafatin vital: iha dalan realistiku ba dezenvolvimentu ekonomia tenke inklui investimentu iha agrikultura. Laiha setor seluk ne'ebe bele kria oportunidade servisu estensivu/luan ba ema barak.

Ezemplu, maske iha area turismo ho optimistiku halo previzaun katak sei kria servisu ne'ebe kontinua ba ema hamutuk 15,000 too iha tinan 2030 (haree iha Politika Turismu, 2017). Ba Fasilidade gas (LNG) iha kosteiru tasi mane, ho kustu liu husi Biliaun \$8, sei fo servisu deit ba ema menus husi 500 ho baze kontinuasaun (ACIL Allen, 2016). Iha parte seluk, agrikultura dadauk nee fo servisu ba ema hamutuk 200,000 liu. Imagina nia impaktu baihira fo dupla rendimento ba maioria ema sira nee.

Maibe ida tenke hasoru realidade katak progresu agora dadauk ne'e lao neneik, no aprende husi lisaun – dala ruma ita presiza maneira aprosimasaun foun. Relatoriu ida ne'e foka liu ba saida mak presiza involve iha etapa dahuluk ba setor agrikultura ne'ebe modernu.

- Mai ita tau situasaun Timor- Leste iha kontestu Global ne'ebe luan. Kuaze maioria agrikultor iha Timor-Leste mak agrikultor ho eskala kiik, ne'ebe ho rai kiik no utiliza deit insumu ne'ebe simples. Globalmente, 90% agrikultor sira iha mundo mak agrikultor ho eskala kiik (rai menus husi hetares 2).
- Iha NASAUN maioria, kuase 30-50% agrikultor ho kapasidade kiik halo ona tranzizaun ba atividade komersial (sae),
- Iha NASAUN barak, agrikultor eskala kiik besik 30-50% halo ona mudansa ba atividade komersiu (muda ba leten), maske ida ne'e ho neneik (normalmente entre jerasaun) husi sira seluk muda ba oportunidade servisu seluk (muda sai)

"Agrikultor kiik sira... atu sai prosperu bele liu husi estratégia "muda ba leten" ka "muda sai"). Maibe agrikultor kiik sira balu iha potensialidade atu halo atividade komersiu ne'ebe fo benefisiu iha setor agrikultura no habelar/extende sira nia area operasaun, sira seluk tenke apoio hodi sai husi area agrikultura no muda fali ba oportunidade servisu seluk ne'ebe laos agrikultura".

Prosesu ida ne'e sei bele akontese iha Timor-Leste ba dekada hira tuir mai – agrikultor barak sei adopta pratika modernu ho utiliza ekipamentu boot no insumu, no faan sira nia produsaun ne'ebe resin iha merkadu (mud aba leten). Agrikultora barak sira seluk sei la hili atu involve iha prosesu sira ne'e, no sei muda ba atividade seluk ne'ebe rendimento laos husi agrikultura (muda sai). Prosesu ida ne'e babain lao ba setor agrikultura ne'ebe produtivu no susesu liu, no ekonomia laos agrikultura ne'ebe sei dezenvolve ka kria tuir oportunidade foun iha setor seluk.

Bazeia ba esperensia internasional, iha pontu xave balu ne'ebe presiza konsidera bainhira atu halo aprosimasaun ba dezenvolvimentu agrikultura hodi ajuda prosesu muda ba leten ka muda sai. Ami sei esplika pontu sira ne'e ho klean iha relatoriu ida ne'e.

- Kresimentu presiza investimentu ne'ebe boot liu. Orsamentu kiik no limitasaun ba alokasaun rekursu humanu ba dezenvolvimentu agrikultura sei halo difikuldade boot atu kria momentum.
- Presiza atensaun hodi define papel governu iha dezenvolvimentu agrikultura. Governu normalmente diak iha establesementu politika no alokasaun fundus, maibe la merese atu implementa programa.
- Iha espasu ba programa atu foka liu ba hadia produtu subsisten/produto lokal, dala barak ho objetivu dupla hodi rezolve problema malnutrisaun no hadia vida-moris. Maibe, programa sira ne'e dala barak mak finansialmente la sustentavel (depende ba fundus husi doadores ne'ebe durasaun badak), dala barak karun atu implementa no dala barak labele habelar/aumenta ba numeru umakain ne'ebe boot.
- Foku kritiku presiza ba iha hadia produtividade- Lukru ba agrikultor sira nia esforsu. Karik programa ida ne'e la foka ba hadia produtividade, ida ne'e depende ba agrikultor atu halo barak, servisu maka'as, ne'e normalmente rezultadu la too hodi rekopera esforsu sira ne'e. importansia husi produtividade sei esplika detallu liu iha relatoriu ne'e.
- Relasiona ho ida ne'e, mudansa insentivu ba agrikultor no agro-negosio sai xave hodi enkoraja investimentu adisaun no kresimentu produtividade.
- Iha kazu barak, negosio setor privadu kaer papel importante iha aselerasaun kresimentu no hari'I momentum.

COVID-19 no Dezenvolvimentu Ekonomia

Ita sei esplika oitoan iha ne'e konaba implikasaun husi COVID-19 ba dezenvolvimentu ekonomia ba tempu naruk iha Timor-Leste, no nia implikasaun ba agrikultura.

Dahuluk, pandemia indika ona katak nesesidade baziku hanesan seguransa ai-han sai kritiku, sai razaun forte ba agrikultura nudar xave priodidade.

Daruak. Pandemia global nia impaktu mak atividade ekonomia sai lao neneik, no preiza tempu ba rekoperasaun. Periodu ida ne'e presiza estratéjia hodi hadia atividade ekonomia no produtividade ne'ebe relativamente lalais. Ida ne'e presiza foku foun ba diversifikasiacaun ekonomia no dezenvolvimentu industria mak sai xave tarjetu. Ida ne'e justu atu haree setor espefisiku balu ne'ebe dadauk ativu no iha area ne'ebe relativamentu bele "habelar/hasae"lalais. Fokus mos ba industria prinsipal ne'ebe nia demanda klaru (entre demanda husi domenstiku no importasaun substituisaun ba importasaun, ka parte ona husi dezenvolvimentu merkadui global), insentivu ba servisu-nain, tama iha area esparto timor-oan sira atu servisu.

Situasaun ida ne'e hatudu ho klaru katak tenke investe barak hodi halo modernizasaun ba **setor Agrikultura**, iha maneira estratejiku, foku liu ba oportunidade esportasaun ba merkadu espesifiku, no iha produsaun lokal ba konsumu lokal, hamutuk ho substituisaun importasaun hanesan matadalan ba produtu ida ne'ebe maki ha demanda klaru.

Parte B koñesementu oinsa modenizadaun agrikultura bele lao ho diak

Iha ne'e ita sei foka liu ba prosesu modernizasaun agrikultura, no oinsa governu bele enkoraja ida ne'e atu bele akontese. Iha area xave tolu ne'ebe sei foka ba:

Insumu (agrikultor sira presiza asesu ba kualidade fini diak, no insumu seluk);

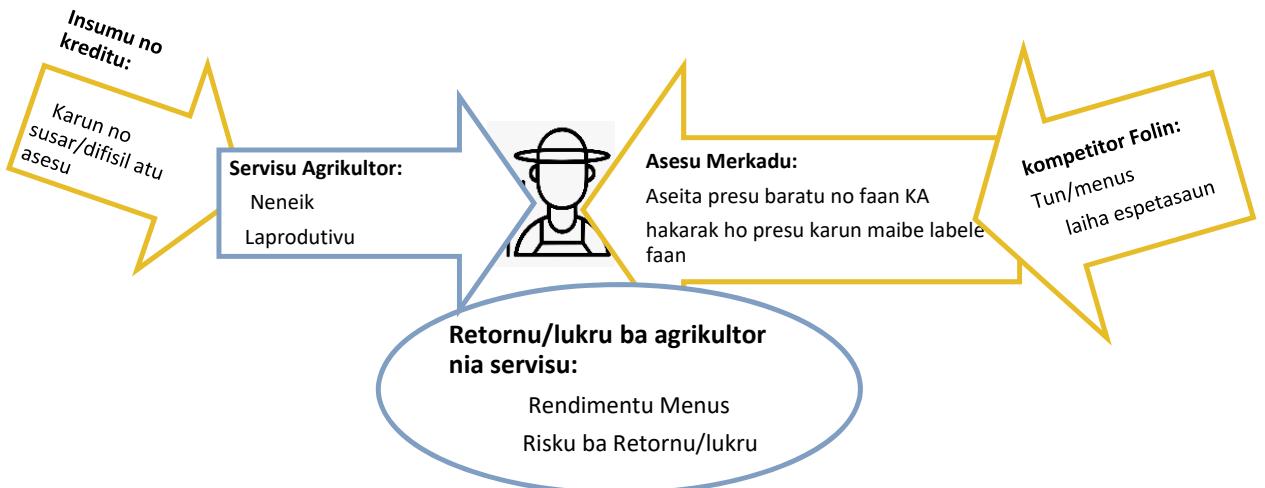
Iha toos (insumu sira ne'e presiza utiliza ho eficiente hodi hasae produtividade);

Merkadu (Agrikultor presiza merkadu ba sira nia produsaun).

Agrikultor iha Timor-Leste hasoru problema baziku ida:

Tanba kualidade insumu ne'ebe la diak, menus ekipamentu no rekursu seluk tan, no difikuldade atu asesu ba merkadu, agrikultor Timor-oan servisu maka'as, rezultadu produsaun menus no hetan rezultadu menus husi sira esforsu kompara hos agrikultor sira iha Asia. Ida ne'e bele hatun sira nia hakarak ka vontade atu produs barak. Ida ne'e **Presaun Boot** ba Agrikultor Timor-oan sira.

Presaun Boot



Presiza intervensaun ne'ebe bele hadia return/lukru ba agrikultor sira, hodi hamenus ba Presaun Boot.

Agrikultor no Negosiente sira mormalmente iha ambisaun no iha hakarak atu susesu, no interese atu aprende no adopta pratika foun, importante mak sira bele haree nia benefisiu no jere nia risku. Problema mak, Presaun boot signifika laiha apoiu adisaun no insentivu, oportunidade atu atrai ba

investimentu oitoan. Ba Industria Agrikultura iha Timor-Leste atu buras no moderniza, ami argumenta katak Governo presiza atu investe. Investimentu ida ne'e hola parte iha infraestrutura ne'ebe bele redus kustu hodi halo negosiu, parte atu kria **Insetivu industria** ne'ebe enkoraja agrikultor no negosiantre sira atu investe tempu no osan barak liu hodi haburas sira nia negosiu.

Negosiente no agrikultor sira sei konsidera fator oi-oin bainhira desidi atu investe sira nia osan no servisu-nain/traballador, maibe sira nia intensaun prinsipal mak balansu entre retornu (rendimentu/lukru) no risku. Parte rua ne'e importante, liu-liu ba agrikultura. Maske agrikultor subsidente kiik mos nia hahalok hanesan negosiu hodi tetu nia opsaun konaba sira nia rai. Sira tetu potensial kustu no benefisiu (atu haree karik ida ne'e iha lukru), no avalia nia risku ho potensial lukru.

Insetivu Industria

Objetivu husi insetivu industria mak atu fornese intervensaun finanseiru hodi:

- Hasae benefisiu ka hamenus kustu, halo atividade ne'ebe fo benefisiu boot ba agrikultor ka negosiantre sira, ka
- Hamenus risku.

Kada intervensaun tenke ho objetivu atu kria insetivu ba agrikultor sira atu adopta pratika foun, ka ba setor privadu atu investe iha hadia prosesu produsaun, hamenus kustu no hasae rendimentu.

- Idea konaba investimentu ne'ebe tarjetu husi governu iha industria liu husi subsidiu ka garantia ne'e laos proposta radikal. Governu iha “neoliberal” ekonomia iha mundu tomak investe barak iha agrikultura no industria seluk liu husi dalam insetivu ne'ebe eplika mos iha ne'e.
- Dezeñu no foku ba insetivu ne'e importante – la justu karik subsidiu sei fob a produtu lokal ba komuniditi ne'ebe la halo kompetetivu ho produtu importasaun. Objetivu mak atu investe iha area ne'ebe bele ajuda proteje hasoru risku, ka atu rezolve limitasaun iha instituisaun no infraestrutura dadauk ne'e, ho objetivu atu hamoris indenpensia husi tempu ba tempu. Parte C husi relatorio ida ne'e sei esplika detallu no opsaun sira ne'ebe espesifiku liu ba Timor-Leste.
- Laiha insetivu ruma ne'ebe hetan fundus husi governu ne'ebe esplika ida ne'e, governu involve iha “halo servisu” – halo toos, fornese trainamentu ba agrikultor, fornese fini, sosa produtu, exporta ai-horis, nsst. Ida ne'e diak liu mak husi ba agrikultor individu ka negosiantre iha setor privadu sira

Estudu Kazu iha India

Esperensia revolusaun matak iha India hatudu rezultadu investimentu publiku iha area agrikultura. Hahu husi tinan 1950, Governu halo esforsu maka'as ba modernizasaun agrikultura. Tabela ida ne'e hatudu kresimentu GDP iha agrikultura kada \$1 ne'ebe investe husi governu.

	Hasae Rendimentu (GDP iha Agrikultura kada \$1 ne'ebe investe)*		
	1960s & 1970s	1980s	1990s
Peskiza Agrikultura	\$8.7	\$7.9	\$9.5
Infraestrutura irigasaun	\$8.0	\$4.7	\$4.4
Estrada Rural	\$20.0	\$8.9	\$7.7
Edukasaun Rural	\$14.7	\$7.6	\$5.5
Subsidiu Adubu	\$2.8	\$1.9	\$0.9
Subsidiu Kreditu	\$18.8	\$3.0	\$4.3
Subsidiu operasaun irigasaun	\$5.2	\$2.3	\$2.5
Subsidiu Eletrisidade	\$12.1	\$2.3	\$1.2

Kategoria hat dahuluk husi lista reprezentante investimentu publiku ida ne'e iha kapital fiziku no humanu ne'ebe sei halo atividade agrikultura no rural fo lukru/benefisiu boot no menus risku. Prioridade Governu ba sira ne'e no area seluk ne'ebe importante hodi hadia ba tempu naruk.

Subsidiu prinsipal hat ne'ebe adopta iha India hotu-hotu lao ho susesu ba suporta kresimentu, partikularmente iha tinan sira inisiu. Sira mak sai exemplu ba iha investimentu ne'ebe halo husi governu hodi redus/hamenus kustu no hasae rendimentu ba agrikultor. Investimentu sira ne'e nia rezultadu mak hodi enkoraja agrikultor sira atu investe maka'as liu tan sira nia tempu no osan hodi hasae sira nia produtividade no produsaun. Importante liu mak, tipu investimentu ne'e tarjetu ba hasae produsaun ho relativamentu lais.

Tuir exemplu iha India, tipu incentivu ne'ebe diskute iha relatoriu ida ne'e inklui kupan ba agrikultor sira atu hetan fini no ekipamentu, subsidiu importasaun ka produsaun insumu, hadia asesu ba kreditu, nune'e mos incentivu ba exportasaun no garante taxa insenvivu. Bainhira incentivu hanesan sira ne'e aplika ona, investimentu sei sai atrativu, no agrikultor no negosiante sira sei uza oportunidade ne'ebe fo ba sira.

Aleinde incentivu ida ne'e, sira ne'e dezena hodi apoiu agrikultor no negosiante sira hotu, moderniza agrikultor sei presiza mos atu apoiu **agrikultura boot sira no kiik**. Agrikultura sira ne'e fornese valor lideransa iha asesu ba insumu, introdus teknologia, kria kampu servisu, no hadia asesu ba merkadu, ne'ebe sei fo benefisiu boot ba agrikultor kiik sira. Rrelatoriu ne'e propoin

insentivu hodi estabelese no haburas agrikultura nivel boot liu husi rezolve lakuna ne'ebe kritiku liu. Asegura asesu ba rai, aleinde hadia aranjamentu kreditu.

Razaun prinsipal ba aprosimasaun advokasia iha relatoriu ida ne'e mak expektasaun rua rua konaba hahalok husi agrikultor no negosiente sira. Hahalok xave mak hanesan:

- **Ambisaun:** Agrikultor no negosiente sira hakarak susesu, sira interese atu hasae sira nia rendimentu.
- **Interese atu aprende:** Agrikultor no negosiente sira interese atu aprende koñesementu foun ne'ebe sira presiza.

Maske attitude/hahalok sira ne'e sei adopta husi agrikultor no negosiente sira hotu, maibe attitude no hanoin sira ne'e importante ba agrikultor no negosiente sira ne'ebe hakarak moderniza ka buras.

Ami iha hanoin katak dezafiu boot ba modernizasaun agrikultor tanba motivasaun agrikultor, ka sira niaabilidade atu adopta koñesementu lalaís. Entaun saida mak sai dezafiu?

Agrikultor no negosiente hasoru dezafiu ne'ebe signifikan atu sai susesu, sentru prinsipalmente mak asesu ba rekursu ne'ebe sira presiza tbes hodi halo sira nia negosia sai viavel ka merese.

Ida ne'e hatudu ba estratéjia ne'ebe propoin iha relatoriu ida ne'e. fornese asesu ba "Rekursu" - insumu, ekipamentu, folin diak / retornu/lukru ba servisu nain, asesu ba kreditu atu hasae sira nia investimentu boot liu tan, nsst – ba agrikultor no negosiente sira hakarak susesu no aplika foun no hadia prarika sira ne'e. ho nune'e ita bele haree negosiente sira ne'e foti oportunidade ne'ebe fornese ba sira.

Parte C: Espesifiku ba Saida no Se

Agora ita halo analiza ba nivel ne'ebe espesifiku liu.

1. Hili ida ne'ebe atu sai espesializa

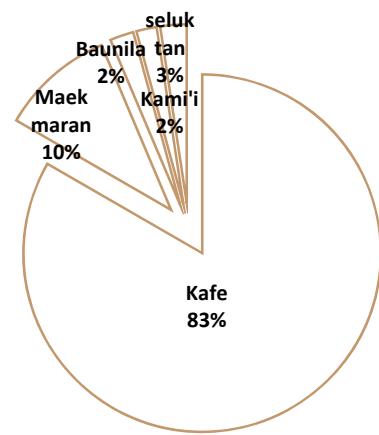
Espesializa ba ekonomia agrikultura ne'ebe buras lalais. Lider industria sira no governu servisu hamutuk hodi desidi iha ai-horis ida ne'ebe mak nasaun iha vantajen komparativu, no atu hamoris vantajen ida ne'e.

Kriteria xave hodi habelas investimentu mak demanda iha merkadu – tenke iha demanda ba produtu hodi produs, no potensial ba asesu demanda final sira ne'e. ho razaun ida ne'e ita haree ba diresaun rua:

* Exporta – buka demanda/sosa nain husi konsumedor iha merkadu internasional.

**Tabela 1: Valor exportasaun laos-mina
2018**

Kategoría	Valor exportasaun	%
Kafe	\$19,243,641	83.33%
Maek Maran	\$2,380,666	10.31%
Baunila	\$492,427	2.13%
Kami'i	\$425,049	1.84%
Nuu maran	\$231,554	1.00%
Besi a'at	\$99,867	0.43%
Ikan	\$68,215	0.30%
Bua	\$40,814	0.18%
Pipinu tasi	\$25,404	0.11%
Seluk tan	\$84,751	0.37%
Total	\$23,092,387	100%



Fontes: Estatistika Timor-Leste

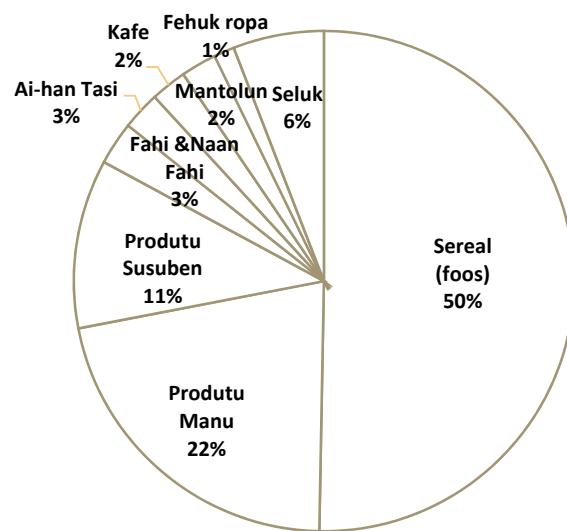
- Iha keisa balu klaru atu kontinua investe iha “numeru boot/barak” mak komoditi – kafe no maek- ho vantajen ne'ebe eziste, korente fornesedor no merkadu ne'ebe estabelesidu no asesu ba merkadu internasional, no atu hasae volume husi area ida ne'e.

- Iha area balu ne'ebe presiza atu konsidera mak apoiu ba produtu espesifiku ne'ebe foin atu hahu – baunila, kami'I, mina nuu, no seluk tan, ho objetivu atu hasae produtu balu ne'ebe selesionadu ba tempu naruk.

* Subtituisaun importasaun – informasaun konaba nivel importasaun dadauk ne'e ajuda ita atu identifika produtu sira ne'ebe klaru iha demanda lokal. Maske dadaun demanda sira ne'e responde ho sasan importasaun, iha keisa barak mak konsumedor sira bele fo oportunidade hodi muda/transfere ba produtu ne'ebe bele produs lokalmente no qualidade no presu ne'ebe hanesan.

Tabela: Importasaun Ai-han 2018

Kategoría	Valor importasaun	%
Sereal (Foos)	\$38,525,000	50.30%
Produtu Manu	\$16,601,270	21.67%
Produtu Susuben	\$8,366,866	10.92%
Naan fahi	\$2,138,435	2.79%
Ai-han tasi	\$1,899,513	2.48%
Kafe	\$1,782,153	2.33%
Mantolu	\$1,770,166	2.31%
Fehuk ropa	\$1,016,391	1.33%
Masan	\$783,711	1.02%
Lis Asu	\$580,468	0.76%
Lis Mean	\$488,679	0.64%
Nan karau	\$450,236	0.59%
Xha	\$290,026	0.38%
Sabraka	\$281,225	0.37%
Keju	\$268,093	0.35%
Mantega	\$266,673	0.35%
Uvas	\$120,937	0.16%
Tempeirus	\$120,335	0.16%
Tanjerina	\$106,174	0.14%
Ai fuan Pera	\$90,929	0.12%
Tutukeu/kulat	\$63,349	0.08%
Preservasaun modo	\$60,552	0.08%
Tempeirus	\$53,659	0.07%
Nan Bibi	\$50,457	0.07%
Senoura	\$38,191	0.05%
Fore	\$22,737	0.03%
Aifuan Maran	\$19,482	0.03%
Pateka	\$17,806	0.02%
Nuu	\$13,231	0.02%
Preservasaun Ai-fuan	\$12,357	0.02%
Modo seluk	\$143,397	0.19%
Aifuan Seluk	\$90,974	0.12%
Seluk tan	\$61,745	0.08%
Total	\$76,595,216	100.00%



Fontes: Estatistika Timor-Leste

Iha tabela hatudu area balu ne'ebe relativamente demanda boot ne'ebe dadauk ne'e responde ho produtu importasaun, ne'ebe bele muda ba produtu lokal. Area sira ne'ebe presiza konsidera mak inklui:

- Foos, too agora importasaun ne'ebe boot liu.
- Naan no Produtu Naan: Manu, Manutolun, naan (partikularmente naan karau no fahi), ai-han tasi
- Modo Balun: partikularmente fehuk ropa, lis asu no lis mean
- Ai-fuan balu: Masan, sabraka/tanjerina.
- Produtu susu ben

2. Area espesifiku no insentivu

Ami apresenta lista rekomendasauai ai-horis no setor ne'ebe atu investe, hamutuk ho insentivu espesifiku. Sira ne'e presiza sujestaun husi intersante sira no espertu balu atu asegura dezena ne'ebe diak liu, maibe sira indika tipu insentivu ne'ebe ita propoin. Nia Detallu iha relatoriu complete iha lian inglesh, inklui kustu sira, maibe hotu-hotu hatudu iha tabela sumariu ida ne'e.

Kafe

Presauñ boot:

Menus ekipamentu, ai-oan foun karun, Presu ne'ebe variavel

Insentivu ne'ebe propoin

1. Hamenus kustu ba ai-oan, liu husi subsidio ba viveirus.
2. Apoiu presu iha nivel agrikultor, liu husi presu minimu iha exportasaun
3. Hamenus kustu ekipamentu, subsidiu ho importador, distribui liu husi sosa nain ba viveirus ka kafe
4. Garantia kreditu Exportasaun, proteje ba exportador karik sosa nain iha rai liur la selu.

Tanbasa?

1. Lukru investimentu diak liu, fasil atu jere, benefisiu direta ba agrikultor, koñesementu foun iha area jestauñ viveirus.
2. Hamenus variasaun presu; estabiliza presu iha nivel agrikultor; fasil atu jere
3. Direta ba impaktu produtividade agrikultor; fasil atu jere
4. Hamenus risku ba exportador sira; hatun kustu no hasae presu iha nivel agrikultor

Mudansa regulamentu seluk

Kontinua fo apoiu ba Asosiasaun Kafe; establese Sistema klasifikasiun kafe; Regula kualidade ho viveirus; kuadru markadoria kafe.

Maek**Presaun Boot:**

Fini oi-oin iha kualidade no karu, menus kreditu, volatilidade merkadu internasional.

Insetivu ne'ebe Propoin

1. Hamenus kustu ba fini, liu husi subsidio ba viveirus

Tanbasa?

1. Hadia kualidade no presu fini tun sei hadia produtividade; benefisiu direta ba agrikultor; apoiu hodi habelar negosiu viveirus fini; fasil atu jere

Mudansa regulamentu seluk

Sistema Lisenza no monitoriza ba kualidade fini

**Pekuaria
no Batar****Presaun Boot:**

Produtor Animal: Ai-han Animal maioria importa no folin karun; menus kreditu ba agrikultor sira atu sosa insumu; impostasaun naan ho folin baratu halo folin tun nafatin iha nivel agrikultor.

Agrikultor sira: Laiha kbiit atu sosa fini hibrida no adubu; menus kreditu; kapasidade makina limitadu; menus demanda

Insetivu ne'ebe propoin

1. Hamenus kustu insumu proteina ba hahan animal: subsidiu insumu proteina ne'ebe importa ka produs iha lokal, hodi nune'e sira ne'ebe produtor animal bele sosa batar no produs ai-han iha local.
2. Hamenus kustu adubu no fini batar ho produtividade a'as, liu husi subsidiu ba importador ka fornesedor.
3. Apoio kreditu ba setor pekuaria no akikultura, apoiu kapital servisu ba fabrika ai-han, operasaun animal, konstrusaun no kompleta kolam ikan bazeia ba agrikultura

Tanbasa?

1. Hamenus kustu ba Proutor animal, compete ho importasaun naan; hasae demand aba batar lokal, benefisiu direta ba agrikultor sira ne'ebe produs batar no pekuaria; fasil atu jere; aumenta kampu servisu ba industria oi-oin iha area pekuaria.
2. Hamenus kustu ba agrikultor sira no hasae produtividade; benefisiu direta ba agrikultor sira ne'ebe produs batar, habelar ba fatin hotu-hotu iha nivel nasional, sei lori benefisiu ba ai-horis seluk; fasil atu jere.
3. Rezolve dezafiu konaba kreditu hodi investimente ba kapital ne'ebe importante ; bele jere hanesan parte ida husi programa finansa ba agrikultura (iha karaik)

Kreditu Agro-negosio	Presaun boot: Agrikultor no agro-negosio sira presiza kreditu ba kapital gastus no insumu. Kreditu karun no disfisil atu asesu, signifika produtividade tun, produsaun tun, kustu ba produtor sira a'as.
-----------------------------	--

Insetivu ne'ebe Propoin	Tanbasa?
1. Governu forseñe garanti ba empresta komersial ba atividade agro-negosio.	1. Kreditu ne'e importante ba modernizasaun agrikultura; garante hodi hamenus risku ba ema ne'ebe fo kreditu no signifikamente hasae kreditu ho kustu minimu; fasil atu jere husi instituisaun ne'ebe eziste;

3. Reforma no estrutura institusional sira

Ami konklui ho komentariu badak konaba reforma institusional ne'ebe luan no bele fornese momentum ba modernizasaun agrikultura iha Timor-Leste. Proposta estabelese ho ideia espesifiku ba ekipa serisu atu foka liu ba transformasaun agrikultura.

3.1 Ekipa trabalho transformasaun Agrikultura

Investimentu publiku ba area agrikultura ne'e responsabilidade boot, no ida ne'e presiza mudansa signifikante husi aprosimasaun dadauk hodi apoiu agrikultura iha Timor-Leste. Iha ne'e ita diskute oitoan konaba "etapa tuir mai" hodi halao diresaun proposta ida ne'e tuir dalan realistiku no bele sukat.

Estrutura institusional xave ne'ebe bele halo proposta ida ne'e sai realidade mak estabelesementu "ekipa servisu/ekipa traballu" hodi superviza investimentu punliku, no hodi dezenvolve, implementa no avalia insentivu ba agrikultor no negosiantre sira. Iha nasaun balu, edifisiu estrutura jestaun projetu harii hodi responde objetivu ida ne'e – Ethiopia nia Agency transformasaun Agrikulture – estabelese iha tinan 2010, ida ne'e hanesan exemplu.

Ekipa trabalho ida ne'e sei lidera husi ministru relevante, no inklui reprezentativu xave husi governu no Parseiru Dezenvolvimentu sira.

Knar ekipa trabalho:

A. Monitoriza no fo avokasi ba investimentu publiku iha dezenvolvimentu Rural

Ida ne'e inklui Estrada, irigasaun, edukasaun, servisu/atendimentu finanseiru, reforma rai, Peskiza agrikultura nune'e mos estratéjia envestimentu ba ai-horis no komoditi espesifiku.

B. Supervizaun prosesu ba implementsaun subsidiu no insentivu ne'ebe relevante ba agrikultor no negosiantre sira

Etapa ba prosesu ida ne'e bele lao hanesan tuir mai ne'e:

1. Servisu ba proposal iha dokumentus ida hanesan pasu inisiu, komizaun ministeriu relevante no diretoria atu dezenvolve proposta espesifiku konaba insentivu. Iha tinan dahuluk, diak liu atu foka ba komoditi ida, hanesan kafe, no dezenvolve planu ba tinan 2-3 ho rekomendasaun insentivu. Asistensia tekniku husi parseiru dezenvolvimentu bele fo apoiu iha fase dezenvolvimentu ida ne'e.

2. Bainhira satisfeitu ona ho planu, asegura orsamentu ba planu implementasaun, inisialmente ba tinan 2-3. Iha keisa balu, dala rumu presiza mos halo mudansa regulamentu antes atu implementa.

3. Simu relatoriu progresu regular, inklui monitorizaun no avaliaun independente konaba implementasaun no efetividade iha termus rezultadu – hadia volume / produtividade / remdimentu agrikultor sira.

4. Aprendizajen mos lao dadauk konaba oinsa prosesu sira ne'e bele lao, estabelese aprendizajen ida ne'e ba planu investimentu iha insentivu seluk ba komoditi seluk. Objetivu mak bele halo espansaun ka habelar ba ai-horis no insentivu lubuk ida durante tinan 3.

3.2 Reforma institusional

Aleinde investimentu ne'ebe bele superviziona husi ekipa servisu, reforma institusional boot balu ne'ebe identifika ona, ne'ebe bele fo benefisiu liu ba prosesu transformasaun agrikultura. Mak hanesan:

3.2.1. Governansa Agrikultura- Dezenvolve no implementa estratéjia

Bainhira ai-horis ka komoditi balun identifika ona atu hanesan prioridade hodi halo investimentu, iha nesesidade estratéjia ne'ebe koordenadu hodi dezenvolve no moderniza pratika sira ne'e

Diresaun no estratéjia sira ne'e importante ka esensial tanba setor agrikultura modernu presiza eskala – partikularmente ba ai-horis ne'ebe atu produs ho volume boot tebes, hodi nune'e agrikultor no negosiantre bele espesializa. Eskala mai husi estratéjia national ne'ebe estabelese momentum liu husi hatudu diresaun ne'ebe klaru, fo konfiansa ba agrikultor no negosiantre atu investe, no kria insentivu ba agrikultor no negosiantre hodi investe.

3.2.2. Servisu/Atendementu finanseiru

Hanesan mensiona katak, asesu ba kreditu mos reprezenta dezafiu ne'ebe signifikante hodi habelar atividade negosio. Ho hanoin luan, negosiantre lokal no nivel umakain iha limitasaun hodi asesu ba banku formal no facilidade kreditu, ne'ebe bele halo diferensia maka'as ba negosio no markadu lokal ne'ebe sei dezenvolve. Iha posibilidade ka dalan hodi habelar lalais ba asesu servisu/atendimentu ida ne'e.

3.2.3. Rezolve Prosesu Importasaun no exportasaun ne'ebe la-efisiente

Negosiantre ne'ebe halo negosiu dala barak relata sira nia lamentasaun ka frustradu ho prosesu ne'ebe tarde, han tempu tanba birokrasia ne'ebe naruk. Ida ne'e presiza atu kontinua halo revizaun no hadia prosesu hotu iha alfandega no karantina ho priodidade dijitál no online ho cliente, “foka ba cliente” hodi distribui rezultadu diak liu no lais.

3.2.4. Titlu Nain ba Rai ne'ebe la Serteza

Kuaze negosio hotu-hotu presiza asesu ba rai, no presiza seguransa / serteza konaba area ne'ebe asesu hodi nune'e bele investe ba tempu naruk. Presiza esforsu ne'ebe foka no koordenasau hodi elabora notas ne'ebe indika iha lei ba rai nian, ho objetivu atu ezekuta sedu konaba lei. Ho hanoin luan, iha isu ka problema lubuk ida ne'ebe presiza rezolve konaba nain ba rai, ho objetivu forsene seguransa ba asesu no serteza ne'ebe importante hodi fo konfiansa ba investor.