

# DESENVOLVIMENTU EKONOMIA RURAL E AGRICULTURA

## PERSPECTIVA AGRO-COMERCIO

Engº Fernando Egidio Amaral, M.Sc.

Director Agro-comercio - Ministerio Agricultura e Pescas

[egidio\\_amaral@yahoo.com](mailto:egidio_amaral@yahoo.com)

### I. Introdusaun

#### 1.1. Background

Populasaun kiak no mukit > 70% husi 1.2 milaun iha area rural, moris husi aktividades **subsistencia** sub setores agricultura.

Planu Estrategiku Desenvolvimentu (PED, 2011 – 2030) hatur setor agricultura sai pillar ekonomia alternativa importante husi pillar sira seluk.

MAP ho nia parseiro hatur politika no matadalan desenvolvimentu setor agricultura.

MAP ho nia parseiro fo ona apoio tekniku no financeiro hodi hari'i komponentes strategiku sira, hodi facilita transforma agricultura subsistencia ba agricultura orientado merkado (agro-comercio).

Presija halo esforsu boot hodi desenvolve planu deretor:

Facilita planu integrado desenvolvimentu ekonomia rural base agricultura;

Facilita agrigasaun no deseagresaun servicos apoio setor publiku, akademiku, privado inklui associasaun no kooperativa dos agricultores.

## 1.2. Metodologia

Matadalan Politika Desenvolvimentu Ekonomia Rural e Agricola:

PEDN (2011 – 2030): **Estrategia e accao desenvolvimentu Rural**

1. Programa Desenvolvimentu Rural Setor Privado (Private Sector Rural Development).
2. Programa apoio hamoris setor privado iha area rural (Program to Encourage Private Sector Growth in Rural Areas).
3. Programa desenvolvimento sector privado (Cooperative Sector Development Program)
4. Centro Desenvolvimento negocio (Business Development Center)
5. Treino vocasional iha area rural (Vocational Training in Rural Area)
6. Titulu Rai (Land Tenure)
7. Decentralizasaun (Decentralization)
8. Agribusiness: a. Pesquisa Mercado; b. Estrategia Desenvolvimento Mercado; c. Halo Ligasaun Mercado (Contract Farming); d. Aconselhamento e Planeamento Agro-negocio; e. Politica e advocasia; f. Treinamento e assistencia tecnico; g. Desenvolvimento tecnologia e produtus; h. Macanismo financiamento.
9. PEDN-MAP, 2014 – 2020; Politica Desenvolvimento sector e sub sector agricultura.

## 1.3. Estatus Ekonomia Agricola

- a. Desenvolvimentu ekonomia rura e agricola seidauk hatudo progressu diak tanba desequilibriu no desagregado investimentu iha kadeia de valor sub-system agro-comercio.
- b. Aktividades agricultura sira liga ho supply chain e value chain agro-comercio e agro-industria seidauk bele fo servisu digno ba populasaun iha area rural.
- c. Produtus sub setores agricultura seidauk kompetetivo iha preco-qualidade-quantidade.
- d. Servisus apoio multisectoral, implementa ona projectos kiik oin-oin, barak no despersa atu tulun Desenvolve Ekonomia Rural Agricola, maibe impakto ekonomia makro no mikro seidauk fo satisfasaun diak ba ita hotu.
- e. Produtus agricola importasaun domina to'o area rural ho preco baratu, ne'ebe desafia tebes servicos autores supply chain no value chain agro-comercio.
- f. Inkonsistencia volume, qualidade no preco produtus sei prejudika tebes desenvolvimentu ekonomia rural e agricuola.

#### **1.4. Refeksaun ba aksaun desenvolvimento ekonomia rural e agricultura**

- a. Politica ho nia instrument legal desenvolvimento socioal e economia hamosu desafiu boot ba desenvolvimento ekonomia rural e agricultura.
- b. Politica planeamentu top down no bottom up seidauk uja metode aproximasaun sub system agro-comercio, hodi disturba supply chain no value chain insumu no produtus sub setores husi no ba merkado.
- c. Desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura sei prejudikado tanba seidauk iha Sistema ho mekanismo propoio hodi facilita planeamentu integrado gestao assets (Rai-Ema-Osan).
- d. Desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura seidauk lao ho diak tanba seidauk iha politica integrado distribuisaun rekursus humanus professional ne'ebe bele fo assistencia tekniku integrado e abrangente ho base sciencia, technologia e emprendedorismo agro-comercio e agro-industria.
- e. La iha sustentabilidade modelu projecto demonstrasaun plot aktividades ekonomika impaktu ambiental e aktividades ambiental impaktu ekonomiku iha area rural hodi communidade iha area rural la-fiar-an servisu.

#### **1.5. Desafius no obstaculo**

- a. Menus informasaun actualizado husi pesquiza no extensaun iha area no zona agronomia diferente, ne'ebe dificulta fo apoio no advocasia halo planu entrepreneurship agro-comercio e agro-industria.
- b. Mudansa climatica fo impaktu boot ba kustu mekanizasaun, produsaun no mos pragas e moras.
- c. Supply chain produtus Agricola ba mercado seidauk garantia qualidade, preco no kustu transportasaun.
- d. Agricultores sira seidauk organiza-an diak iha grupos ou associasaun no mos cooperative hodi dificulta sira access ba informasaun no technologia, apoio financeiros no facilidades apoio no sst.
- e. Fornesimentu produtus lao-nakotu iha korente distribuisaun kadeia de valor tanba gestaun uja rai no terreno.

## 1.6. Oportunidade

Desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura ho aproximaun agro-comercio sei hamosu oportunidade sira hanesan tuir mai ne'e:

1. Sei hamosu servisus parceria entre sub system agro-comercio ne'ebe sei fo benficio mutua ba autores parseria.
2. Autores desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura sei facilita accelera transformasaun agricultura subsistencia ba agricultura orientado Mercado.
3. Transformasaun agricultura orientado ona ba merkado maka, ekonomia rural ne'ebe hun-ho-abut kuda metin iha sub setor agricultura sei dignifika ona agricultores ho sira nia familia nia moris.
4. Agricultores sira bem organizado iha associasaun no cooperativas sei iha oportunidade atu accessu ba facilidades apoio financeiros no apoio technico.
5. Wainhira halao ona planu integrado no accasun abrangente entre sub Sistema fornesimentu insumu, sub Sistema produsaun no sub Sistema comercializasaun maka produtus agricultura sei hetan fatin iha merkado rai-laran no rai-liur.

## II. Enquadramento Politica

### 2.1. Visaun

Desenvolve ekonomia rural e agricultura ne'ebe nia hun-ho-but metin iha sub setore agricultura sei transforma socio ekonomiku familia agricultores husi mukit ho kiak ba moris diak iha tinan 2030.

### 2.2. Objectivo

Obejectivo geral desenvolvimento ekonomia rural e agricultura husi prespectiva agro-comercio: Hatur no Hametin "**Rede Servico ho base sub Sistema agro-comercio**" atu bele facilita associasaun dos agricultores produsaun, industria Agricola e comercializasaun insumu e produtus bele facil accessu ba apoio rekursus no apoio technico multi-sectoral integrado e abrangente.

Obejectivo specifiku:

1. Hatur no hametin Sistema no mekanismu planeamentu integrado top down e bottom up ne'ebe nia base metin iha sciencia, tecnologia no emprendedorsimo.
2. Hatur no hametin Sistema no mekanismu deskonsentrasaun servicos apoio multi-sctoral integrado e abrangente (**Public-Private-Academy-Partnership**).
3. Hatur no hametin Sistema no mekanismu promosaun informasaun no tecnologia melhoramentu supply chain, value chain no value add produtus sub sectores agricultura.

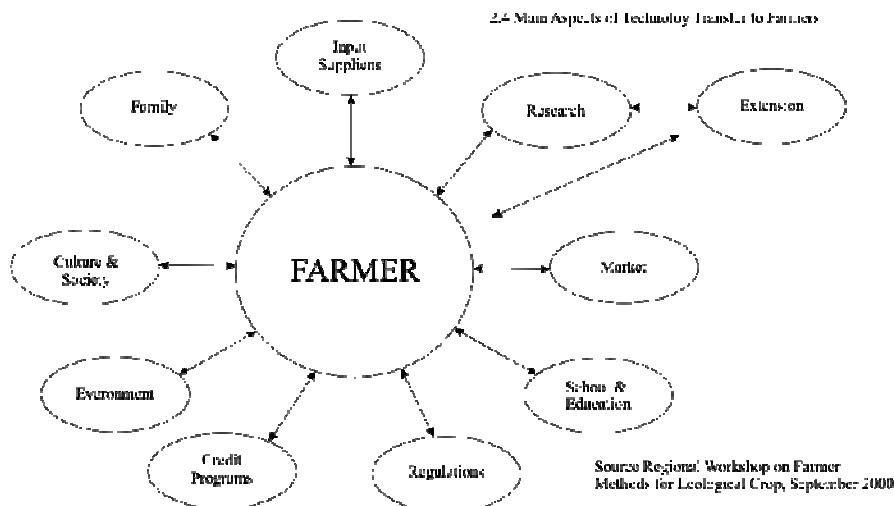
### 2.3. Base politika

- Associasaun e cooperative dos agricultores:** Desenvolve no profesionaliza autores importante atu bele apoio desenvolvimentu ekonomia rural atu nune'e bele hatur no desenvolve cadeia de valor agro-comercio ne'ebe bele ona facilita transformasaun agricultura subsistencia ba agricultura orientado Mercado.
- Aproximasaun Sub Sistem Agro-comercio e Agro-industria:** Reformulasaun estratgeia apoio desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura ne'ebe hatur metin iha sub system agro-comercio no agro-industria sei hamosu emprendedorsmo grupo feto no joven ne'ebe bele fo servisu digno ba povo iha area rural.
- “Sentro Apoio Desenvolvimento Integrado e Abrangente (SADIA)”:** SADIA sei sai sentro exellente hodi akomoda servicos apoio multi-sectoral, akademiku no emprendidorismo hodi hatutun informasaun no technologia ho base base pesquiza akademiku forte ho nune'e bele tulun provisionametu conselho uja technologia apropriado no informasaun actualizado hodi apoio emprendedorsmo iha sub system agro-comercio e agro-industria.
- Desenvolvimento Informasaun Mercado Agricola ho Base Pesquisa Mercado Produsuan e Produtus:** Servico iha parte ida ne'e nececario e importante atu bele facilita poltiko sira halo desisaun, oreinta technico sira halo service, indireita entrepreneurship sira halo planu negocio no sst.

### 2.4. Albo ho nia Indikadores

Reforma e revitalizasaun desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura ho aproximasau agro-comercio e agro-industria sei contribui hamosu transforma socio economico no ambiente ne'ebe:

- ❖ Profesionalismo iha servisu e forte iha gestaun hodi hamtin soberania ai-han nutrisional, hamosu trend foun urbanizasaun area rural liu husi kriasaun servisu digno, habitasaun qualidade ba familia agricultores.
- ❖ Sentro produsaun sub setor agricultura fornese ona volume no qualidade produtus ba Mercado no ba industria transformadora.
- ❖ Hamenus ona quota importasaun ba nececidade basico ai-han no insumu Agricola.
- ❖ Facilidades apoio melhoramentu supply chain estabelese diak ona hodi garantia qualidade no preco produtus agricultura ba Mercado.
- ❖ SADIA bele fo ona solusaun melhoramentu servicos iha planeamentu integrado, apoios technoco abrangente hodi melhora socio economico familia agricultores e SADIA mos sai ona centro exellente fo formasaun informal ba academico e formasaun entrepreneurship.
- ❖ SADIA bele acomoda ona technico professional, academico ho entrepreneurship ho facilidades tuir padraun “**Science-Technology-Entrepreneurship Park**”.



**Figure 2.1** Factors which influence farmers in decision making

## 2.5. Estrategia e Assaun

1. Desenvolvimentu Politica Sentro Apoio Desenvolvimento Integrado e abrangente (SADIA).
2. Desenvolvimentu Associaos e Cooperativas produsaun e industria Agricola.
3. Desenvolvimentu Planu Derector (Master Plan): aktividades agro-comercio produsaun, agro-industria no infrastruturas e facilidades apoio supply chain.
4. Desenvolvimentu Planu Director (Master Plan): Servisus integrado pesquiza e extensaun, pesquiza Mercado, comercializaun e negocio agricola.
5. Desenvolvimentu Estrategia e Politika Desconsentrasaun technicos profesionais, akademico e secretariado apoio technico inter-sectoral.
6. Desenvolvimentu estrategia e politika pesquiza Mercado, promosaun technologia produsuan e informasaun Mercado produtus Agricola.

### **III. Implementasaun politika**

#### **3.1. Manual operasional servisus**

Manual operasional servisus departemental e coorporativo multi-sctoral sei conduz servisus parseria ne'ebe effective no effeciente hodi desenvolve ekonomia rural e agricultura.

#### **3.2. Gestao e governasaun**

Ministerio Agricultura e Pescas sei assume responsabilidade boot liu hodi asegura implementasaun politika no estrategia desenvolvimento ekonomia rural no agricultura atu bele asegura diak implementasaun sub system agro-comercio bele transforma agricultura husi subsistencia ba agricultura orientado Mercado.

Apoio technico multi-sektoral no multi agencia sei iha kompetensia propria hodi partilha, cooperia no apoia tuir lei organiku no diploma kada instituisaun.

#### **3.3. Plano Financiamento e operasionalizasaun**

Atu politika desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura presija fundus multi-annual ho apoio fundus opersonal bens servisus kada instituisaun.

Ho planu derector desenvolvimento ekonomia rural e agricultura ne'ebe klaru sei facilita agrupamento fundus ho responsabilidade klaru entre setor publiko, privado no associasaun e cooperative dos agricultores.

#### **3.4. Programas prioridade 2017 – 2022**

##### **1. Estabelecimento facilidades no desenvolvimento Sistema apoio ekonomia rural e agricultura**

- a. Hari no hametin associasaun no cooperative dos agricultores
- b. Advocasia gestaun asset desenvolvimentu ekonomia rural e agricultura
- c. Desenvolve no melhora infrastrutura apoio agricultores e assessu ba area potensial produsaun agricultura.
- d. Harii Sentro Apoio Desenvolvimento Integrado e Abrangente (SADIA)

##### **2. Ligasaun produtus sub setores agricultura ba Mercado**

- a. Promosaun technologia: agro-alimentar, agro-inputs, post colheita, procesamentu e armagenamentu, controla qualidade e sertificasaun
- b. Promosaun technologia culinaria diversifikasiada ai-han nutrisional.

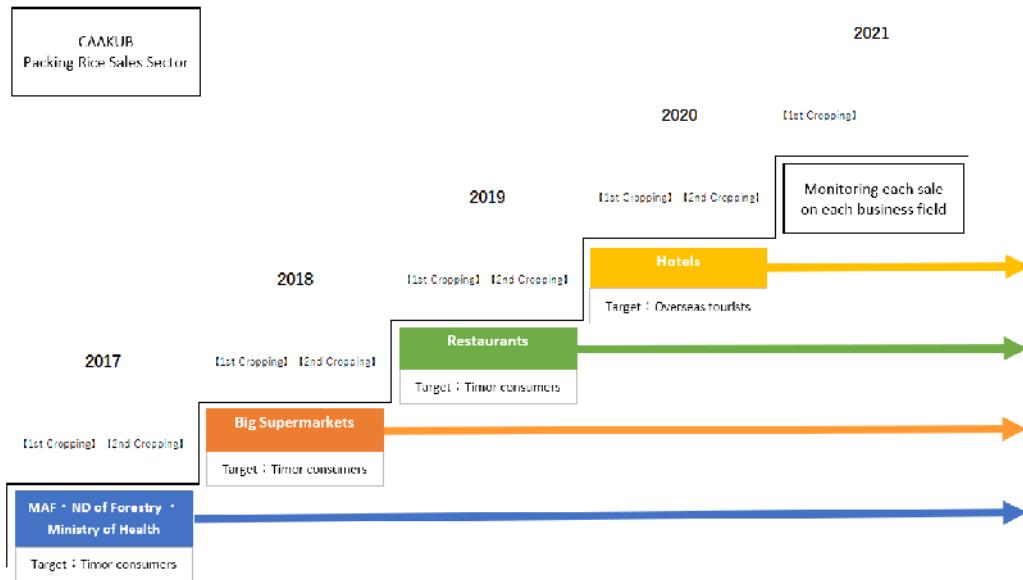
##### **3. Promosaun modelun industria Agricola familiar valor acrecentado e promosaun produtus ba Mercado.**

- a. Pesqua Mercado e informasaun Mercado produsaun e produtus agricultura.
- b. Assistencia teknika e apoio teknika melhoramentu qualidade e sertificasaun produtus.
- c. Desenvolvimento Sistema monitoring GAP and GMP e estabelesimentu Sistema informasaun modelu book keeping record.

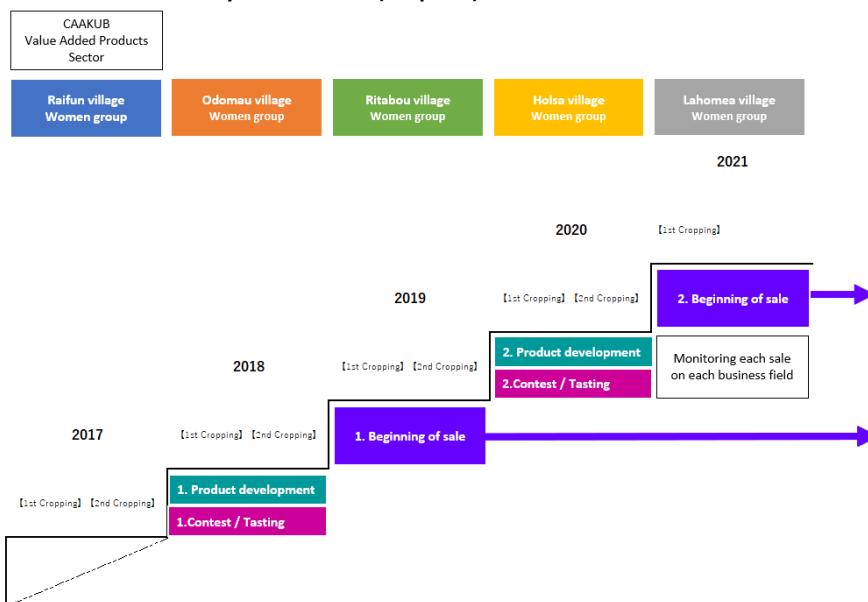
#### **3.5. Monitoring e Evaluasaun**

Implementasaun politika no estrageia ne'ebe nia Sistema no strutura service hamutuk diak sei facilita M&E.

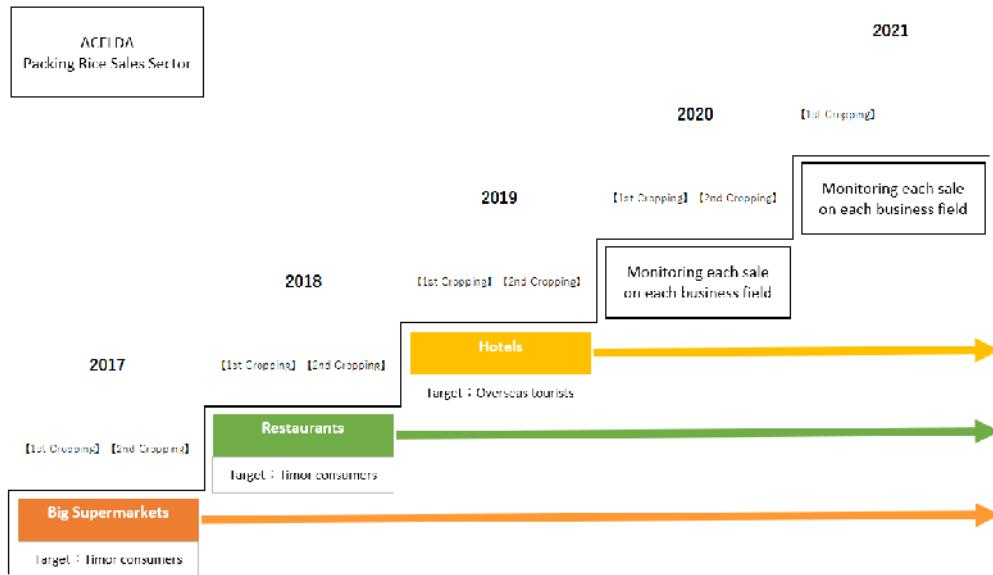
**【CAAKUB Farmers' Association (CAAKUBU)  
Packing Rice Sales Sector : 5 years Initiative (Proposal)】 :**



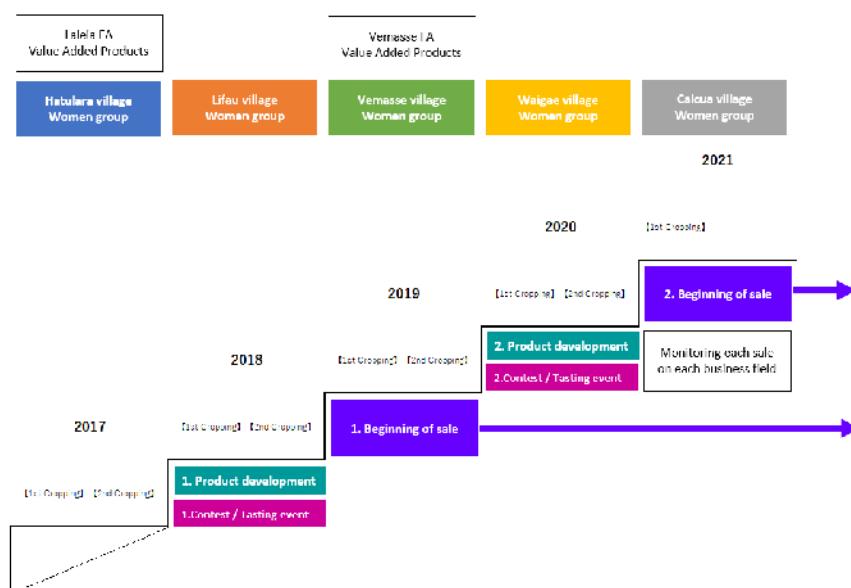
**【CAAKUB Farmers' Association (CAAKUBU)  
Value Added Products Sector : 4 years Initiative (Proposal)】 :**

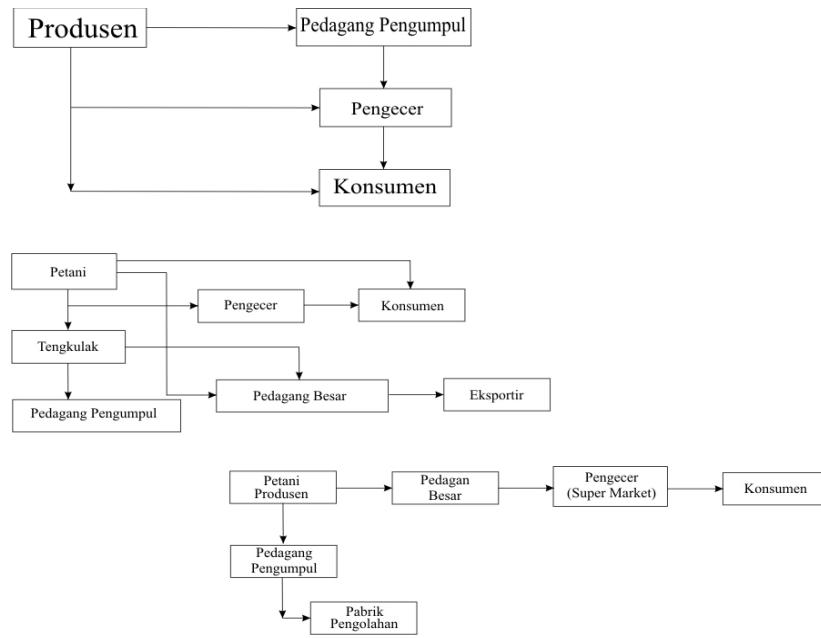


**【ACELDA Packing Rice Sales Sector : 5 years Initiative (Proposal)】:**



**【Laleia Farmers' Association / Vemasse Farmers' Association Value Added Products Sector : 4 years Initiative (Proposal)】 :**





## PROMOVE INDUSTRIA KIIK (HAKIAK FAHI) IHA ASSOSIASAUN AGRICULTORES



## Conteudo

- Saida mak industria kiik
- Industria hakiak fahi iha Timor-Leste
- Problema nebe mak sempre mosu iha industria hakiak fahi iha Timor-Leste
- Sistema hakiak fahi nebe aplika iha Timor
- Luhan
- Fini
- Hahan (Exemplo dieta uja hahan lokal)
- Contola saude
- Mercado
- Analisa

## Importancia husi industria kiik iha Agricultura

- Muda sistema agricola husi subsistencia ba mercadu
- Amenta folin husi produto liu husi utilisa produto ou rekursu nebe mak iha hodi sai fali produtos ho folin nebe mak as.
- Fo income nebe mak permanente ba agricultores sira
- Hametin economia nasaun

## Problema nebe mak hasoru

- Falta konhesemento kona ba hahan nebe mak diak
- Mercado nebe mak la stabil
- Laiha garante iha preparasaun fini fahi nebe mak diak
- Falta konhesemento kona ba reprodusaun fahi
- Luhan nebe mak ladun favoravel
- Kontrola moras nebe mak ladun diak

## Introdusaun

- Hakiak animal hanesan actividade importante nebe mak halo husi komunidade iha Timor-Leste liu liu iha area rural. Tuir Sensus 2015, 87% husi total uma kain iha Timor iha ou hakiak animal.
- Manu ho fahi mak hanesan animal nebe mak dominante iha Timor.
- Rasaun importante husi hakiak animal iha sociedade Timor mak atu hetan income. Fahi, hanesan mos bibi ho karau iha Timor presija tebes ba evento sira hanesa kasamentos, mate ou ba evento traditional seluk.
- Rasaun seluk husi hakiak animal mak atu supply naan ba konsume lokal.

## Sistema Hakiak Nebe Mak Aplika iha Timor

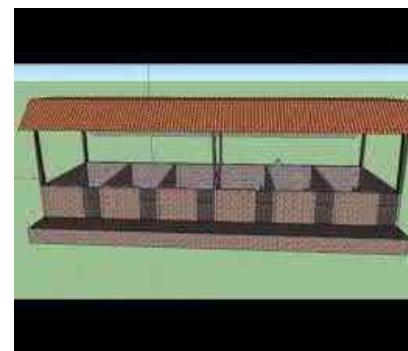
- 1.Husik livre
- 2.Semi intensivo
- 3.Intensivo

Atu hetan produsaun nebe diak, diak liu applika sistema Intensivo.

## LUHAN

- Luhan importante tebes ba animal hodi protégé animal husi influensia negativo husi liur no hanesan dalan ida atu hasai profit agricultor nian.
- Luhan nebe mak diak tenki:
  - 1.Dook husi komunidade nia hela fatin.
  - 2.Iha ventilasaun nebe mak diak no hetan loron matan nebe mak suficiente.
  - 3.Fasil assesa ba hahan no be.
  - 4.Fasil assesa ba transporte.

## Exemplo ba luhan



## FINI FAHI

- Fini fahi nebe mak hakiak barak liu iha Timor mak
- Fahи Macau
  - ✓ Iha abilidade atu moris diak iha kondisaun nebe mak iha protein limitasaun.
  - ✓ Iha fulan 8 nia laran bele atinji ona 80 kg no tinan ida 100 kg waihira fo hahan ho protein 12 -13 % ou atinji todan nebe hanesan iha fulan 6 nia laran waihira consume hahan ho proteina 16%.
  - ✓ Presu fini \$80 – 100.
  - ✓ Fini ho productividade nebe mak diak los kompara ho fini seluk
  - Fahи Timor
  - Fahи Timor X Fahи Macau

## Hahan Animal

➤ Saida mak aihan animal? Aihan animal mak hanesan parte husi animal ou aihoris nebe mak bele consumo husi animal no bele utilisa husi animal.

➤ Aihan animal bele mai husi

1. Aihoris (Duut, batar, forekeli, fore , nsst)
2. Animal nia produtos (Tepung ikan, tepung tulang , tepung darah, nsst)



## Hahan animal iha Timor

- Karbohidrat: Hare ut, Batar, Aifarinha, fehuk midar, hudi fuan ou kain, foer husi industria tahu ou tempe, foremungu.
- Protein: Hare uut, Fehuk midar, akar, leucaena, forerai, forekali, aifarinha tahan, forekeli, tepung ikan, tepung tulang.
- Vitamina no mineral.
- Be
  - 1. 25 kg pig - 3 to 5 litres/day.
  - 2. 45 kg pig - 5 to 7 litres/day.
  - 3. 65 kg pig - 7 to 9 litres/day.
  - 4. 85 kg pig - 9 to 12 litres/day.
  - 5. Boars & Sows - 12 to 15 litres/day.
  - 6. Lactating sows - 20 to 25 litres/day.

## EXEMPLO FORMULASAUN HAHAN BA FAHI

- Exemplo formulaun aihan husi industria hakiak fahi iha Timor
  - 1.Batar (50%)
  - 2.Hare uut nebe produce husi kooperativo (40%)
  - 3.Tepung ikan teri (4%) se iha ou sisa industri tempe ou tahu
  - 4.Turi (6%)

## Kontrola Saude

- Taxa mortalidade fahi nian mak 29.8%. Iha Timor kausa ba mortalidade nee seidauk identifica lolos.
- Moras nebe sempre mosu iha industria hakiak fahi
  1. Classical Swine Fever (CSF), with a claimed vaccination rate of 28.4%. This is well below the 75% vaccination rate required to be effective.
  2. Moras falta vitamina A (Fahi labele desenvolve ho diak, barak liu kona fahi nebe mak hakiak iha luhan solusaun mak fo aitahan ou modo tahan resin nebe mak konsume husi ema)
  3. Anemia
  4. Mencret (Fahi luhan nebe foer, hahan nebe mak ladun diak no stress)
  5. Cholera
  6. Pneumenia
- Assaun Kurativo: waihira hare fahi han ladun diak no forsa laiha bele kontakto official Pecuaria municipal hodi identifica moras no fo tratamento nebe mak los.
- Assaun Prevensaun: Vasinasaun (Official pecuaria municipal), regular hamos luhan, fo han animal tuir animal nia nececessidades.

## Sistema Mercado

- Agricultor === Konsumedores (Loron boot ou Adat)
  - Problema nebe mak mosu waihira atu faan naan fresko
1. Agricultores la organisado tan nee agricultores faan animal direitamento ba consumidores iha mercado local.
  2. Laiha fasilidades nebe mak diak no standarto nebe mak diak atu prosesa naan.
  3. Produto naan local labele kompete ho naan importa.
- Saida mak ita nia mehi
  - Agricultor === RPH === Packaging === Supermercadu (regular supply)
  - Agricultor === RPH === Processing (Courico ou babi se'i) === Mercado

## ANALISA USAHA/Gastus

Item	Descrisaun	Total
Luhan	Luhan 10	\$1,000
Fini fahi	Fahi oan 10 X \$60	\$600
Hahan	10 x 2kg x 275 dias x 0.25	\$1,375
Kontrola saude	Vasinasaun no kontrola saude agora sei depende ba OPM	-
Total gastus		\$ 2,975

## Targeto Mercadu

- Supply ba prisaun, FFDL ou merenda escolar, supermercadu
- Faan moris (USD 3/kg)  
 $120 \text{ kg} \times 3 = \$360$
- Faan depois prosesa ba daging se'l ou courico (USD 15 – 20/kg)  
 $50 \text{ kg} \times 15 = \$750$
- Faan hanesan naan fresh (USD 6/kg)  
 $80 \text{ kg} \times 6 = \$480$

## Presija Tulun?

- Informasaun klaru liu tan bele kontakto  
Diresaun Nacional Agro-Comercio  
1.Sr. Guido: +670 77277048  
2.Sra Paula Pacheco: +670 77253254  
3.Hau rasik : +670 77995055 ou +670 73073444